

## Skattepolitik

Den forretningsmæssige struktur i Aarsleff betyder, at der naturligt opstår en række forskellige typer af direkte og indirekte skatter, og at der tillige er en del transaktioner mellem de enkelte Aarsleff-enheder i forskellige lande.

Kompleksiteten af den forretningsmæssige struktur bevirker, at der kræves betydelig fokus på det skattemæssige område.

### Ansvar og kontrol

Skatteforhold såvel som denne politik er en del af Aarsleffs virksomhedsansvar og underlagt bestyrelsens kontrol og gennemgås på jævnlig basis af revisionsudvalget. Skatteforhold er operationelt styret og monitoreret af selskabets koncernøkonomidirektør og dets skatteafdeling i tæt samarbejde med de lokale enheders finansafdelinger.

### Regelopfyldelse

Aarsleff er underlagt både nationale og internationale skatteregler. Der søges altid efter "best practice" for at agere i overensstemmelse med national og international skattelovgivning, hvad angår såvel skatteberegning som skatterapportering.

Opfyldelse af skatteregler er ofte komplekst, fordi lovgivning og praksis er mere eller mindre under konstant ændring både nationalt og internationalt. I Aarsleff er det et grundlæggende krav, at vi altid opererer inden for lovens rammer eller lovgivers intentioner med loven.

Vi evaluerer jævnligt vores processer og kontroller for at sikre, at vi opfylder såvel de nationale som de internationale regler, der er relevante for Aarsleff.

### Gennemsigtighed

Vores organisation og selskabsstruktur er opbygget, så den alene understøtter de forretningsmæssige aktiviteter.

Vi er ikke engageret i konstruerede eller unormale skattemæssige strukturer, såsom skattelyselskaber der er beregnet til skatteunddragelse, eller som ikke baseres på forretningsmæssig substans. Vi er gennemsigtige i vores tilgang til skat og kommunikerer om vores skattepolitik på en gennemsigtig og forståelig måde.

### Lokale skattebetalinger

Aarsleffs enheder betaler skat i overensstemmelse med lokal skattelovgivning i de lande, hvor vi er repræsenteret.

Samtidig skal vi fastholde den rette balance mellem nationale og internationale skattereglernes krav. I forhold til arten af vores forretning er personskatter, selskabsskatter, afgifter, transfer pricing og moms særligt vigtige områder, når det kommer til at gennemføre vores ansvarlighed inden for skatteområdet.

### Brug af incitamentsordninger

Regeringer implementerer ofte særlige skatteregler for at tilskynde virksomhederne til at øge investeringerne for at stimulere vækst eller skabe arbejdspladser.

Vi bruger tilgængelige incitament og skattelettelse på områder, hvor vi har en forretningsmæssig begrundelse for at være til stede, og hvor dette er lovgivernes hensigt med reglerne.

### Dialog med skattemyndigheder

Vi har en åben dialog med de nationale skattemyndigheder både i Danmark og i udlandet, og i Danmark deltager vi i Tax Governance-samarbejdet med Skat.

I situationer, hvor vi ikke kan løse uoverensstemmelser med skattemyndighederne gennem dialog, løser vi vores uoverensstemmelser ved de skattemæssige ankemuligheder eller domstole for at sikre, at vi opfylder den gældende relevante praksis på skatteområdet.

Vi stiller os til rådighed, hvis myndighederne beder om vores vurdering af konsekvenserne af en skattemæssig disposition.

### **Kommunikation**

Vi tilstræber en transparent kommunikation omkring skatteforhold, og målet er at imødekomme alle relevante interessenter.

### **Implementering af skattepolitikken**

Principperne for denne politik gælder for Aarsleff-koncernen. Principperne er afspejlet i de interne operationelle retningslinjer og processer, der skal sikre, at politikken er indarbejdet i den daglige drift.

Direktionen

*Definitioner i denne politik: "Skatter" betyder danske og udenlandske skatter og omfatter:*

*Direkte skatter: Selskabsskat. Indirekte skatter: moms, punktafgifter, ejendomsskatter og told. Kildeskat: kildeskat på udbytter, renter, royalties, personskatter mv.*