

Investor relations-politik for Aarsleff-koncernen

1. Formål og gyldighedsområde

Formålet med Per Aarsleff Holding A/S' investor relations-politik (IR-politik) er følgende:

- At følge anbefalingerne fra Komitéen for god selskabsledelse. Se endvidere Aarsleffs redegørelse på www.aarsleff.com.
- At sikre åbenhed over for og kommunikation med aktuelle og potentielle investorer, analytikere samt pressen omkring virksomhedens forhold, således at modtagergrupperne sikres lige adgang til væsentlig information om virksomheden i overensstemmelse med princippet om ligebehandling.
- At øge kendskabet til selskabet i investorkredse i både Danmark og udlandet.

Denne IR-politik gælder for:

- Per Aarsleff Holding A/S, også benævnt Aarsleff-koncernen.
- Faglige og økonomiske forhold i selskaber, hvor Per Aarsleff Holding A/S har kapitalinteresser, og hvor forholdene påvirker Per Aarsleff Holding A/S i væsentligt omfang.

Informationer af væsentlig karakter er information, som vurderes at påvirke vurderingen af Aarsleff-koncernens samlede forhold. Foreligger informationer af væsentlig karakter eller informationer, som måtte formodes at kunne have en sådan karakter, i et selskab under Per Aarsleff Holding A/S, er det dette selskabs direktions ansvar at tage kontakt til direktionen i Per Aarsleff Holding A/S med henblik på at aftale håndtering af den pågældende information.

2. Sammenhæng til øvrige politikker

Denne IR-politik supplerer og suppleres af følgende interne regler:

- Interne regler til sikring af overholdelse af Per Aarsleff Holding A/S' oplysningsforpligtelser.
- Interne regler for medarbejdernes handel med Aarsleff-koncernens værdipapirer og omgang med intern viden.
- Interne regler for ledelsens handel med Aarsleff-koncernens værdipapirer og omgang med intern viden.

3. Ansvar for og administration af IR-politikken

Per Aarsleff Holding A/S' bestyrelse og direktion er ansvarlig for selskabets IR-politik og for, at denne løbende opdateres.

Hvis direktionen skønner det formålstjenligt, kan selskabet kommunikere over for omverdenen, at politik om investorrelationer foreligger, er godkendt af bestyrelsen, og at formålet med denne er at skabe åbenhed omkring selskabets forhold, hvorved investorenes behov for oplysninger tilgodeses.

Det påhviler direktionen at revurdere indholdet af denne politik og forelægge vurderingen for bestyrelsen.

4. Informationer omfattet af IR-politikken

Som børsnoteret selskab er Per Aarsleff Holding A/S forpligtet til, i henhold til markedsmisbrugsforordningen, hurtigst muligt at offentliggøre kursrelevante oplysninger, som må antages at få betydning for kursdannelsen på Aarsleff-aktien. Dette gælder for hændelser i såvel holdingselskabet som i selskaber under holdingselskabet.

Jævnfør Nasdaq Copenhagen A/S' regel for udstedere af aktier skal vi: "...sikre, at alle markedsdeltagere har lige adgang til intern viden" samt "...sikre, at den interne viden behandles strengt fortroligt, og at ingen tredjemand får adgang til den interne viden før offentliggørelsen".

Alle informationer nævnt nedenfor gives såvel på dansk som på engelsk.

Årsrapport udarbejdes med periodeafslutning pr. 30. september. Direktionen er ansvarlig for udarbejdelsen. Godkendelse før offentliggørelse sker i Per Aarsleff Holding A/S' bestyrelse, mens selskabets generalforsamling endeligt godkender regnskabet og disponeringer i forbindelse hermed i overensstemmelse med selskabets vedtægter.

Aarsleff Kommunikation er ansvarlig for, at offentliggørelse på Nasdaq Copenhagen A/S sker i overensstemmelse med gældende administrative retningslinjer herfor.

Kvartalsrapporter udarbejdes efter udgangen af hvert kvartal. Direktionen er ansvarlig for udarbejdelsen. Godkendelse før offentliggørelse sker i Per Aarsleff Holding A/S' bestyrelse.

Umiddelbart efter godkendelse i bestyrelsen offentliggøres godkendte selskabsmeddelelser på Nasdaq Copenhagen A/S og i efterfølgende meddelelse til pressen og på www.aarsleff.com.

Aarsleff Kommunikation er ansvarlig for, at offentliggørelse på Nasdaq Copenhagen A/S sker i overensstemmelse med gældende administrative retningslinjer herfor.

Indgåelse af større kontrakter eller kontrakter med særlig strategisk betydning, som antages at have betydning for kursdannelsen på Aarsleff-aktien, medfører udsendelse af selskabsmeddelelse til Nasdaq Copenhagen A/S.

Der lægges i vurderingerne for tidspunkt af udsendelse af selskabsmeddelelser vægt på høj grad af sikkerhed i informationerne, og at disse er gennemarbejdede og fyldestgørende.

Der udsendes som udgangspunkt alene selskabsmeddelelse, når størrelsen af kontrakten udgør 500 millioner kroner eller derover.

Direktør eller afdelingsdirektør i det selskab, selskabsmeddelelsen vedrører, er ansvarlig for udarbejdelsen. Endelig godkendelse før offentliggørelse foretages af administrerende direktør i Per Aarsleff Holding A/S.

Aarsleff Kommunikation er ansvarlig for, at offentliggørelse på Nasdaq Copenhagen A/S sker i overensstemmelse med gældende administrative retningslinjer herfor.

Øvrige meddelelser til Nasdaq Copenhagen A/S udsendes om væsentlige forhold, der vedrører Aarsleff-koncernen, og som kan antages at få betydning for kursdannelsen på de af selskabet udstedte børsnoterede værdipapirer. Tilsvarende skal offentliggørelse ske i tilfælde af efterfølgende væsentlige ændringer i forhold til tidligere offentliggjorte oplysninger.

Som eksempler på forhold kan nævnes finanskalender, indgåelse og opsigelse af større samarbejdsaftaler, større investeringer, større udvidelser eller indskrænkninger i selskabets aktiviteter, kapitalforhold og køb af egne aktier, retssager af væsentlig betydning anlagt af eller mod selskabet, vedtægtsændringer, transaktioner med nærtstående parter, ledelsesmæssige forhold og incitamentsprogrammer.

Som hovedregel reagerer Aarsleff-koncernen ikke på omtale offentliggjort af andre eller rygtedannelse, med mindre direktionen i Per Aarsleff Holding A/S vurderer, at information kan bidrage til afklaring af de faktiske forhold.

Direktionen i Per Aarsleff Holding A/S er ansvarlig for udarbejdelsen og godkendelsen af meddelelser til Nasdaq Copenhagen A/S.

Aarsleff Kommunikation er ansvarlig for, at offentliggørelse på Nasdaq Copenhagen A/S sker i overensstemmelse med gældende administrative retningslinjer herfor.

Pressemeddelelser i tilknytning til meddelelser til Nasdaq Copenhagen A/S udsendes med samme indhold, efter informationerne er modtaget og gjort tilgængelige for markedet på Nasdaq Copenhagen A/S, og kvittering herfor foreligger.

Ansvarlig for udarbejdelse af **øvrige pressemeddelelser** er pågældende selskabs direktører eller afdelingsdirektører, som er ansvarlige for det område, som meddelelsen vedrører. Administrerende direktør i Per Aarsleff Holding A/S godkender før udsendelse og tager herunder stilling til, om selskabsmeddelelse er nødvendig.

Aarsleff Kommunikation er ansvarlig for udsendelse i overensstemmelse med gældende administrative retningslinjer herfor.

Pressekontakt og øvrige henvendelser vedrørende overordnede emner i koncernen, fx overordnet økonomi, overordnet strategi, virksomhedsopkøb eller virksomhedsfrasal, må alene ske via direktionen i Per Aarsleff Holding A/S eller bestyrelsesformanden.

Ved henvendelser om sådanne emner henvises til direktion og bestyrelsesformand.

Pressekontakt og øvrige henvendelser om selskabs- eller afdelingsspecifikke forhold må ske via ansvarlige direktører eller afdelingsdirektører eller via af disse bemyndigede ledere. Direktører og afdelingsdirektører er ansvarlige for at give de nødvendige beføjelser til relevante medarbejdere.

Pressekontakt og anden kontakt i denne kategori skal være med til at øge kendskabet til Aarsleff-koncernen hos relevante potentielle bygherrer og samarbejdspartnere blandt andet via synlighed i dansk og international fagpresse.

Formålet med afholdelse af **investor- og analytikermøder** er at synliggøre Aarsleff-koncernens langsigtede strategi, visioner og målsætninger, konkurrencefordele og risici samt at bidrage til generel forståelse af udviklingstendenserne inden for relevante branche- og forretningsområder.

Den administrerende direktør eller koncernøkonomidirektøren i Per Aarsleff Holding A/S er ansvarlig for møderne og bør altid være til stede sammen med en anden medarbejder fra selskabet.

Målgrupperne for **Aarsleff-koncernens hjemmeside** er kunder, rådgivende ingeniører, potentielle samarbejdspartnere, aktionærer, potentielle investorer og fremtidige potentielle medarbejdere.

Hjemmesiden præsenterer koncernens kompetencer med vægt på vigtige referencer og skal gøre det nemt at komme i kontakt med relevante nøglepersoner i Aarsleff-koncernen. Hjemmesiden skal til enhver tid indeholde offentligt tilgængeligt materiale af interesse for aktionærer og investorer: Meddelelser til Nasdaq Copenhagen A/S, pressemeddelelser, regnskaber, væsentlige nøgletal, finansiel kalender, informationer om aktiekapital og aktionærstruktur, kursinformationer samt informationer om udbytte.

Det er Aarsleff Kommunikations ansvar, at hjemmesiden løbende opdateres.

5. **Investorrelationer før og efter offentliggørelse af væsentlige meddelelser**

Bestyrelsen og direktionen skal i fællesskab sikre, at selskabets investorrelationer tilrettelægges med respekt for princippet om ligebehandling og gældende oplysningsforpligtelser og i øvrigt under anvendelse af en høj standard herfor. Dette gælder særligt i forbindelse med afholdelse af investormøder og lignende op til offentliggørelse af regnskabsmeddelelser og andre væsentlige meddelelser.

Selskabet deltager ikke i møder med investorer eller analytikere senere end to uger før planlagt frigivelse af kvartalsresultater eller årsresultatet.

6. Kontakt med virksomheden

Eventuelle henvendelser vedrørende denne politik bedes rettet til den administrerende direktør.



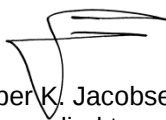
Ebbe Malte Iversen
Administrerende direktør



Lars M. Carlsen
Viceadministrerende direktør



Mogens Vedel Hestbæk
Koncernøkonomidirektør



Jesper K. Jacobsen
Koncerndirektør